

<b>Modul</b>	<b>Organisationsanalyse und Organisationsentwicklung</b>
<b>Modulbereich</b>	Public Management Das Modul ist Bestandteil des Certificate of Advanced Studies (CAS) Bibliotheksmanagement.
<b>EDV-Nummer</b>	365612
<b>Modulinhalte &amp; Schwerpunktthemen</b>	<p>Jede Bibliothek verfügt über eine Organisationsstruktur, und alle ihre Dienstleistungen entstehen in Prozessen. Obwohl beides wirkungsvolle Hebel für Veränderung und Weiterentwicklung sind, werden sie im Managementalltag selten bewusst analysiert und gestaltet.</p> <p>Ob Sie neue Services einführen, Rationalisierungspotenziale identifizieren oder Veränderungen dauerhaft verankern wollen – passende Strukturen und belastbare Prozesse sind entscheidende Erfolgsfaktoren. Dieses Modul vermittelt Ihnen das theoretische Fundament und die praktischen Methoden, um beide Bereiche gezielt zu analysieren und zukunftsfähig zu gestalten.</p> <p>Schwerpunktthemen des Moduls:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Instrumente und Methoden der Organisationsanalyse und des Organisationsdesigns</li><li>▪ Organisationsformen und Organisationsmodelle</li><li>▪ Prozessanalyse, Prozessdesign und Service Blueprinting</li></ul>
<b>Lernziele</b>	<p>Nach erfolgreichem Besuch des Moduls sind Sie in der Lage:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Organisationsstrukturen zu analysieren und gezielt weiterzuentwickeln</li><li>▪ passende Organisationsmodelle für den eigenen Kontext auszuwählen und zu begründen</li><li>▪ Prozesse systematisch zu erfassen, zu bewerten und neu zu gestalten</li></ul>
<b>Voraussetzungen &amp; Vorkenntnisse</b>	<p>Voraussetzung für die Teilnahme ist ein abgeschlossenes Hochschulstudium. Dies weisen Sie mit Ihrem Hochschulzeugnis bei der Anmeldung (Upload) nach.</p> <p>Wir empfehlen eine mindestens einjährige Berufserfahrung, um einen gewinnbringenden Wissenstransfer auf Ihre berufliche Praxis zu gewährleisten.</p>
<b>Umfang des Moduls</b>	<p>Das Modul kombiniert insgesamt 4 Halbtage in Präsenz mit einer mehrmonatigen Selbststudien-Phase.</p> <p>Das Modul umfasst 6 ECTS. Dies entspricht einem Zeitaufwand für das gesamte Modul von ca. 180 Zeitstunden.</p>
<b>Laufzeit des Moduls</b>	Freitag, 9. April 2027 bis Samstag, 3. Juli 2027

<b>Präsenz-/ Onlinetermine</b>	Freitag, 09.04.2027, 13:00 – 18:00 Uhr
	Samstag, 10.04.2027, 09:00 – 13:00 Uhr
	Freitag, 02.07.2027, 13:00 – 18:00 Uhr
	Samstag, 03.07.2027, 09:00 – 13:00 Uhr

In der Selbststudien-Phase zwischen den Präsenzterminen finden begleitend und ergänzend Online-Meetings (jeweils 120 Minuten) statt.

Montag, 10.05.2027, 09:00 – 11:00 Uhr  
Montag, 14.06.2027, 09:00 – 11:00 Uhr

---

<b>Lernsetting</b>	<p>Bei den gemeinsamen Präsenzterminen legen wir Wert auf eine fundierte Wissensvermittlung durch praxisnahe Inputeinheiten und die Arbeit an Fallbeispielen. Zusätzlich tauschen Sie sich mit allen Beteiligten vor dem Hintergrund Ihrer beruflichen Erfahrungen aus. In der Selbststudien-Phase bearbeiten Sie weiterführende Fragestellungen anhand von Literatur und Fallstudien.</p> <p>Das Modul bindet durch projektorientierte Arbeit Ihre konkreten beruflichen Erfahrungen ein und ermöglicht es Ihnen, auf Basis der erworbenen theoretischen Kenntnisse, neue Impulse an Ihrem Arbeitsplatz zu setzen.</p>
<b>Kosten &amp; Finanzierung</b>	<p>Die Gebühr für das Modul beträgt 600 Euro zzgl. 100 Euro Prüfungsgebühr. Verpflegung und Seminarunterlagen sind in den Teilnahmegebühren enthalten. Persönliche Aufenthalts- und Reisekosten sind von den Teilnehmenden selbst zu tragen.</p> <p>Kosten für Weiterbildung (Entgelte, Reise, Unterkunft) können steuerlich geltend gemacht werden. Weiterhin besteht die Möglichkeit, Bildungsurlaub zu beantragen.</p>
<b>Zertifikat &amp; optionale Prüfungsleistung</b>	<p>Bei erfolgreichem Abschluss des Moduls mit einer Prüfungsleistung erhalten Sie ein Zertifikat der Hochschule der Medien, das Ihre erworbenen Kompetenzen und ECTS-Punkte bestätigt. Diese ECTS können im Certificate of Advanced Studies (CAS) Bibliotheksmanagement angerechnet werden.</p> <p>Die optionale Prüfungsleistung setzt sich aus verschiedenen anwendungsorientierten Elementen zusammen, die im Modulverlauf bearbeitet werden. Als abschließende Prüfungsleistung setzen Sie sich in einer Studienarbeit – basierend auf theoretischen Konzepten – mit einer anwendungsorientierten Fragestellung aus Ihrem beruflichen Kontext auseinander oder vertiefen ein Thema des Moduls.</p> <p>Für die erbrachten Prüfungsleistungen erwerben Sie 6 ECTS. Abgabetermin der Studienarbeit: 12.07.2027</p> <p>Daneben besteht die Möglichkeit, das Modul als Weiterbildung zu absolvieren und es mit einer Teilnahmebescheinigung, jedoch ohne Prüfung und ECTS-Punkte, abzuschließen.</p>

---

<b>Dozentin</b>	<a href="#">Prof. Cornelia Vonhof</a> , Hochschule der Medien
-----------------	---